

Ministério  
da Saúde



Canada



Canadian International  
Development Agency

Agence canadienne de  
développement international



CONASS



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ  
*Secretaria da Saúde*



Family & Community Medicine  
UNIVERSITY OF TORONTO



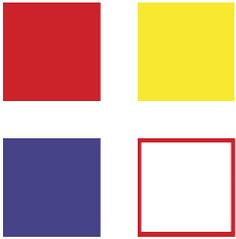
GOVERNO  
DA PARAÍBA

Secretaria  
de Estado  
da Saúde



Secretaria  
da Saúde



AGAP 

Aperfeiçoamento da Gestão em Atenção Primária



**Instituição Baseada em Evidências**  
**IBE**

Atenção Primária à Saúde é atenção primária aplicada em nível de população. Como estratégia populacional **sistema**, ela requer o compromisso de governos para desenvolver um conjunto de serviços de atenção primária orientados para a população, dentro do contexto de outros níveis e tipos de serviços **rede**.  
Inter e intrasetorial

Atenção Primária é a provisão do **primeiro contato**, focado no indivíduo e continuado **ao longo do tempo(longitudinalidade)**, que corresponda às necessidades de saúde das pessoas. A referência se dará somente naqueles casos incomuns que extrapolarão **sua competência(integralidade)**, sendo responsabilidade da atenção primária a **coordenação** do cuidado daqueles que utilizarem serviços em outros níveis de atenção.

## **CRIANDO O CONTEXTO PARA A IBE**

- **Tipo de conhecimento**
  - **Conhecimento derivado da experiência**
  - **Conhecimento derivado da pesquisa**
- **A Instituição Aprendiz**
- **Instituições ricas em conhecimento**
- **Instituição rica em conhecimento baseada em evidência**

# O CONCEITO DA ATENÇÃO À SAÚDE BASEADA EM EVIDÊNCIAS

- **É DIFERENTE DA MEDICINA BASEADA EM EVIDÊNCIAS**
- **É A DISCIPLINA CENTRADA EM PROCESSOS DECISÓRIOS SOBRE GRUPOS POPULACIONAIS QUE SE FAZEM COM BASE EM EVIDÊNCIAS EMPÍRICAS**

FONTE: GRAY (2001); MENDES (2002)

## AS COMPETÊNCIAS DE UM GESTOR CONTEMPORÂNEO DO SISTEMA DE SERVIÇOS DE SAÚDE

- **FAZER AS PERGUNTAS CERTAS**
- **COMPREENDER E UTILIZAR OS CRITÉRIOS DE EVIDÊNCIA**
- **AVALIAR A QUALIDADE DAS EVIDÊNCIAS APRESENTADAS**
- **AVALIAR A QUALIDADE DAS PESQUISAS CIENTÍFICAS**
- **IMPLEMENTAR AS MUDANÇAS EXIGIDAS PELAS EVIDÊNCIAS**

(2009)

FONTE: GRAY

## AS HABILIDADES DO GESTOR CONTEMPORÂNEO DO SISTEMA DE

- **DISCRIMINAR UMA REVISÃO SISTEMÁTICA DA LITERATURA**
- **COMPREENDER OS RESULTADOS DAS AVALIAÇÕES TECNOLÓGICAS E ECONÔMICAS DOS SERVIÇOS DE SAÚDE**
- **ENTENDER A QUALIDADE DE UM ENSAIO CLÍNICO**
- **SABER INCORPORAR EM SUAS DECISÕES OS VALORES INSTITUCIONAIS E SOCIAIS**

MENDES (2003)

FONTES:

# A OPERACIONALIZAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE BASEADA EM EVIDÊNCIAS

- **A PRODUÇÃO DAS EVIDÊNCIAS:  
OS CENTROS DE PESQUISA**
- **A DISPONIBILIZAÇÃO DAS EVIDÊNCIAS:  
O CENTRO DE EVIDÊNCIA Cochrane**
- **A UTILIZAÇÃO DAS EVIDÊNCIAS:  
OS CENTROS DE DECISÃO SMS SES ESF.....**

FONTE: MENDES (2004)

# DA GESTÃO BASEADA EM OPINIÕES PARA A GESTÃO BASEADA EM EVIDÊNCIAS

- **A ATENÇÃO À SAÚDE BASEADA EM EVIDÊNCIAS**

FONTE: MENDES (2004)

## TIPO DE CONHECIMENTO

### Conhecimento **TÁCITO**

- **Prático e subjetivo**

Exemplo:

**saber o que outras  
pessoas fazem dentro da  
instituição**



### Conhecimento **EXPLÍCITO**

- **Teorético e  
objetivo**

Exemplo:

**resultados publicados  
de pesquisas formais**



## CARACTERÍSTICAS DO CONHECIMENTO

### TÁCITO

- Criado por médicos, pacientes e gestores
- Raramente publicado, às vezes nem está por escrito
- Afirma como as coisas devem ser feitas
- Talvez só se aplique localmente
- Segundo a tradição, de pouco valor



### EXPLÍCITO

- Derivado de pesquisas
- Publicado em revistas acadêmicas científicas
- Afirma o que se deve fazer
- Pode ser generalizado
- Segundo a tradição, de alto valor

Google Acadêmico - Windows Internet Explorer

http://scholar.google.com.br/schhp?hl=pt-BR

File Edit View Favorites Tools Help

Go übersätta Gadgets RSS News [291] E-mail Notifier Sale!

Google Search Bookmarks Check AutoFill

Search web.. Favorites Maps Bloq It Spaces

bing News Entertainment Video Sports Money Autos Lifestyle Health

mywebsearch Search MyFunCards Smiley Central Screensavers Cursor Mania

Favorites DFCM Suggested Sites MSN My MSN MSN Money MSN Entertainment MSNBC 4604[1].gif Live Search Traffic

Google Acadêmico Internet Explorer cannot di...



[Pesquisa avançada do Google Acadêmico](#)  
[Preferências do Google Acadêmico](#)  
[Ajuda do Google Acadêmico](#)

Pesquisar na Web  Pesquisar páginas em português

**Sobre os ombros de gigantes**

[Ir para a página inicial do Google](#) - [Tudo sobre o Google](#) - [Sobre o Google Acadêmico](#) - [Google Scholar in English](#)

español | english | Contato



**Biblioteca Virtual em Saúde**



BIREME OPAS OMS

**Pesquisa na BVS**

Entre uma ou mais palavras  Todos os índices  Todas as fontes

método:  integrado  por palavras  por relevância  google

pesquisa via descritores DeCS/MeSH

**Fontes de Informação**

**Literatura Científica e Técnica**

**Ciências da Saúde em Geral**  
LILACS, MEDLINE, Biblioteca Cochrane, SciELO

**Portal de Evidências**  
Revisões Sistemáticas, Ensaio Clínico, Sumários de Evidência, Avaliações Econômicas em Saúde, Avaliações de Tecnologias em Saúde, Diretrizes para Prática Clínica

**Áreas Especializadas**  
ADOLEC, BBO, BDEFN, CidSaúde, DESASTRES, HISA, HOMEINDEX, LEYES, MEDCARIB, REPIDISCA

**Destaques**

 ENQUETE

 Influenza A (H1N1)

 12th. ISSI Conference

**Newsletter BVS**  
Rede de Notícias BVS

OMS retoma o desenvolvimento da Global Health Library (GHL)

ISSI 2009 organiza programa científico de

## **A INSTITUIÇÃO APRENDIZ**

### **Domínio pessoal**

**- Disciplina em que se esclarece a visão e objetividade pessoal de um indivíduo continuamente**

### **Criação de modelos mentais**

**- Disciplina em que se cria um modelo mental do que é, representa e faz a instituição, a través de metáforas e da língua**

### **Construindo uma visão comum**

**- Disciplina em que se traduz a visão de alguns líderes a todos os membros da instituição**

## **A INSTITUIÇÃO APRENDIZ**

### **Aprendizagem em equipe**

**- Disciplina em que se assegura que a inteligência coletiva de uma equipe é maior que a soma da inteligência individual; se houver desarmonia na equipe, sua inteligência será menor do que a soma da inteligência de cada indivíduo**

### **Pensamento sistêmico**

**- Disciplina em que elementos individuais estão vinculados uns aos outros, formando um conjunto de atividades coerente, com um conjunto de objetivos em comum**

## **INSTITUIÇÕES RICAS EM CONHECIMENTO**



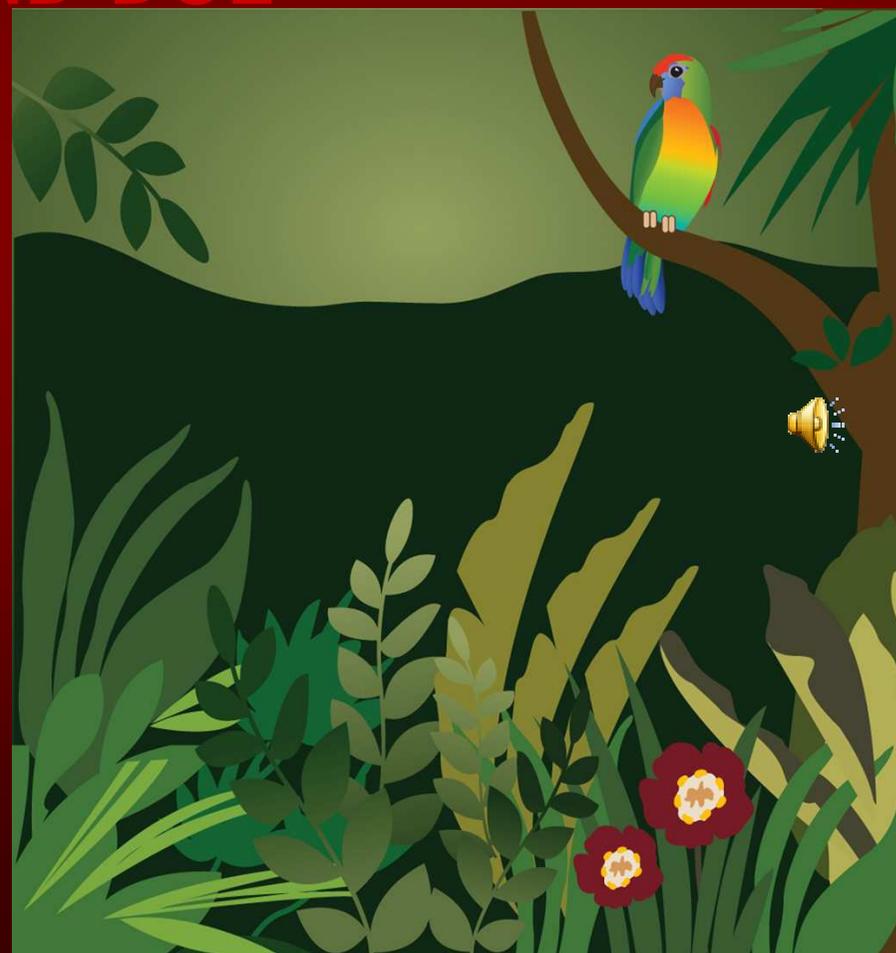
**A boa administração do conhecimento, especialmente do conhecimento tácito, torna possível que cada indivíduo encontre novas maneiras de fazer atividades de seu cotidiano e resolver problemas.**

## **Instituição rica em conhecimentos baseada em evidências**

- O valor da criação e do uso do conhecimento é reconhecido.**
- Compromisso à administração do conhecimento para certificar-se de que sejam desenvolvidos e apoiados os sistemas e habilidades para avaliação e uso de evidências.**
- Ambos o conhecimento tácito e o explícito estão disponíveis quando e onde necessários.**

# Como avaliar o que interessa na literatura científica? POEM AND DOE

- Selva de literatura



## PBE/MB - Tipos de evidência

### - POEM

Sigla do Inglês:

Patient Oriented  
Evidence that Matters

- Tais evidências analisam condições como mortalidade, morbidade e qualidade de vida.

### - DOE

Sigla do Inglês:

Disease Oriented  
Evidence

Tais evidências analisam condições em termos da fisiopatologia, patologia clínica, farmacologia e etiologia.

PBE/MB

**POEM**

- Número **pequeno** de estudos
- **Mais** relevantes
- **Interessam** ao profissional de Saúde de Família

**DOE**

- **Maior** número de estudos
- **Menos** relevantes
- Interessam **pouco** ao profissional de Saúde de Família

**Estudos POEM X DOE**

	<b>POEM</b> <b>Orientado para o Paciente</b>	<b>DOE</b> <b>Orientado para a Doença</b>
<b>Terapia de Reposição Hormonal para mulheres (menopausa)</b>	<b>Diminui a mortalidade e melhora a qualidade de vida</b>	<b>Aumenta a densidade óssea</b>
<b>Droga "X" utilizada para o tratamento da hipertensão arterial</b>	<b>Diminui o índice de AVC, IAM e Insuficiência Renal</b>	<b>Diminui a pressão arterial</b>
<b>Intervenções educativas em saúde bucal para gestantes</b>	<b>Diminui o índice de cáries em pré-escolares</b>	<b>Diminui a colonização da boca por bactérias.</b>
<b>A visita do enfermeiro durante o puerperioprecoce</b>	<b>Diminui significativamente a mortalidade materno-infantil</b>	<b>Diminui a colonização do coto umbelical por bactérias potencialmente patogênicas</b>

## Comparação POEM x DOE

<b>Intervenção</b>	<b>DOE</b>	<b>POEM</b>	<b>Comentário</b>
<b>Uso de Inibidores de Fosfodiesterase em pacientes portadores de ICC</b>	<b>Drogas desta classe aumentam a força de contração do músculo cardíaco</b>	<b>Drogas desta classe induzem a um aumento de mortalidade dose dependente</b>	<b>POEM contrário às implicações dos estudos DOE</b>
<b>Terapia anti-hipertensiva</b>	<b>Drogas anti-hipertensivas abaixam a pressão arterial</b>	<b>O tratamento anti-hipertensivo está associado a um decréscimo da mortalidade</b>	<b>POEM concorda com as implicações dos estudos DOE</b>
<b>Rastreio de Câncer de Próstata</b>	<b>O rastreio com PSA detecta o câncer de próstata em estágio precoce</b>	<b>Não se sabe se o rastreio com PSA diminui a mortalidade</b>	<b>Apesar da existência do DOE a importância desta ação quanto à mortalidade ainda é desconhecida</b>

O uso de dieta hipossódica em pacientes hipertensos diminui a mortalidade no grupo por todas as causas.

O uso de dieta hipossódica em pacientes hipertensos evita o surgimento de alterações eletrocardiográficas.

A suplementação de cálcio parece diminuir quase pela metade o risco de pré-eclâmpsia e reduzir a rara ocorrência de desfechos compostos 'morte ou morbidade grave'. Não houve outros claros benefícios ou danos.

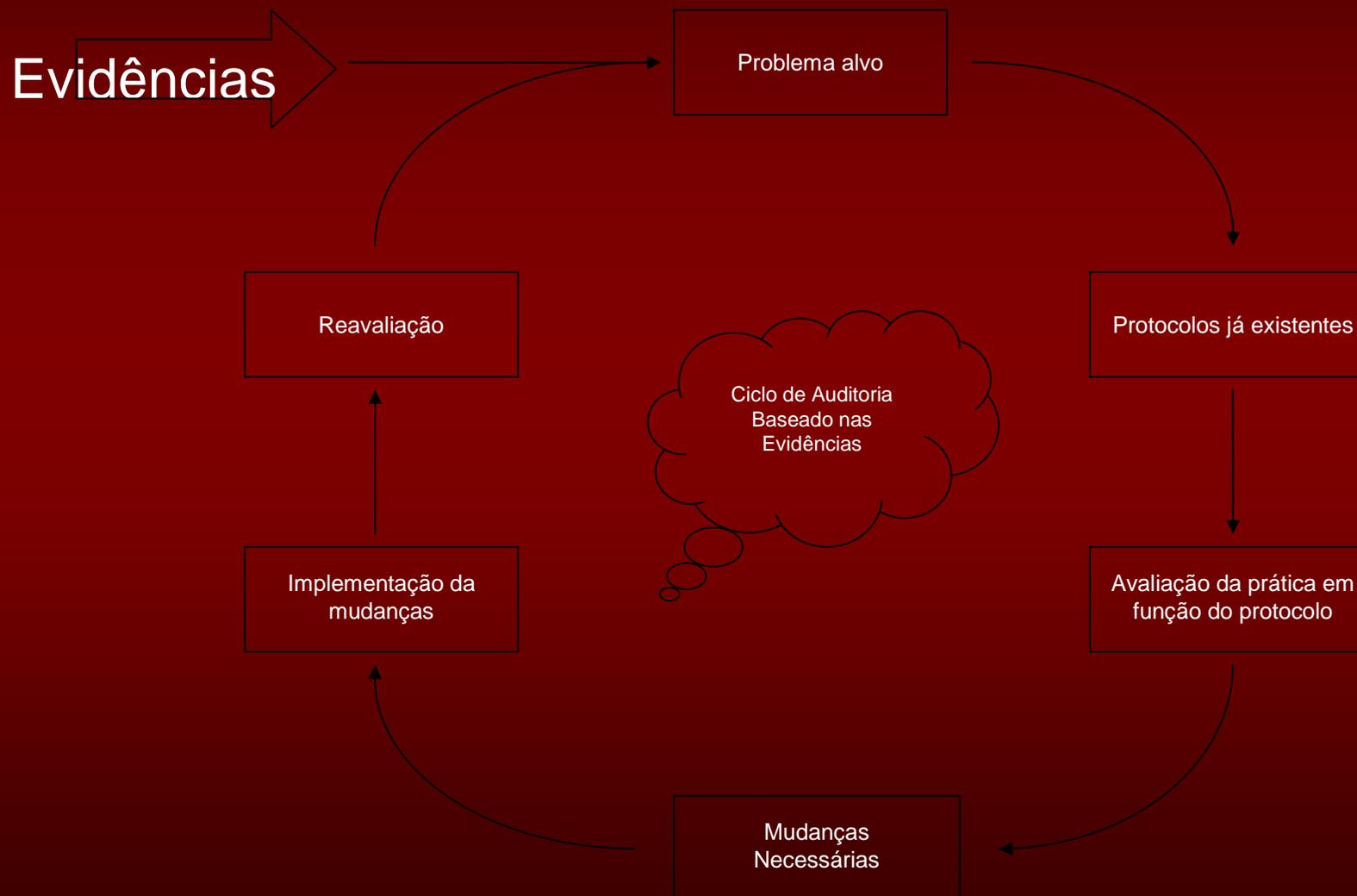
Cochrane Database Syst Rev. 2006 Jul 19;3:CD001059.

# A AUDITORIA CLÍNICA

- **CONSISTE NA ANÁLISE CRÍTICA SISTEMÁTICA DA QUALIDADE DA ATENÇÃO À SAÚDE, INCLUINDO OS PROCEDIMENTOS USADOS PARA O DIAGNÓSTICO E O TRATAMENTO, O USO DOS RECURSOS E OS RESULTADOS PARA OS PACIENTES**

FONTE: NATIONAL HEALTH SERVICE (1989)

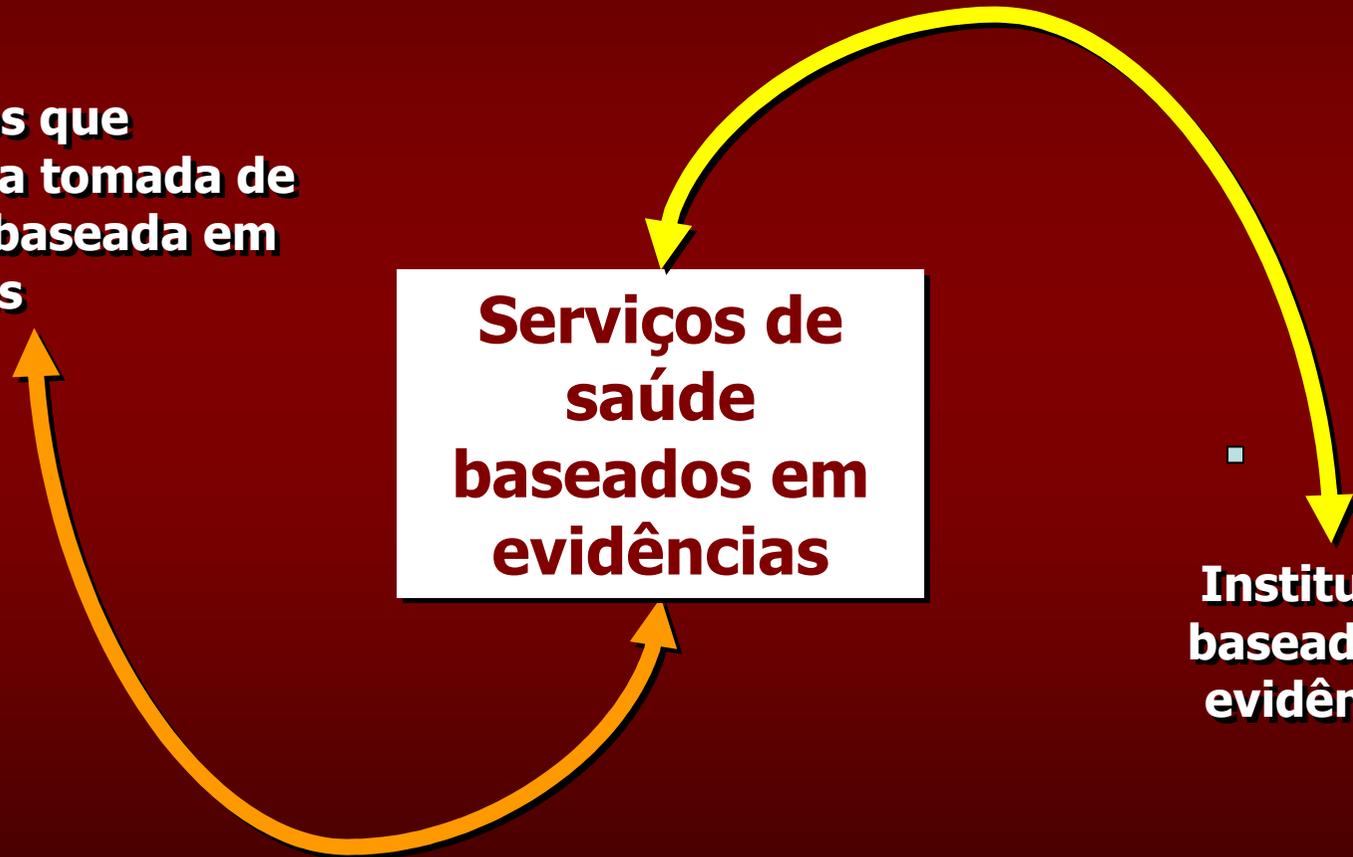
## Ciclo de Avaliação da Prática Baseada em Evidências



**Indivíduos que praticam a tomada de decisões baseada em evidências**

**Serviços de saúde baseados em evidências**

**Instituição baseada em evidências**





# O CONCEITO DE SISTEMA INTEGRADO DE SERVIÇOS DE SAÚDE

- **É A DE UMA REDE INTEGRADA DE PONTOS DE ATENÇÃO À SAÚDE QUE PERMITE PRESTAR UMA ASSISTÊNCIA CONTÍNUA A DETERMINADA POPULAÇÃO - NO TEMPO CERTO, NO LUGAR CERTO, COM O CUSTO CERTO E COM A QUALIDADE CERTA - E QUE SE RESPONSABILIZA PELOS RESULTADOS SANITÁRIOS E ECONÔMICOS RELATIVOS A ESTA POPULAÇÃO** Mendes 2001

# OS FATORES DECISÓRIOS NAS POLÍTICAS DE SAÚDE

- **VALORES**
- **RECURSOS**
- **EVIDÊNCIAS**

FONTE: GRAY(2001)

# AS QUESTÕES DA GESTÃO BASEADA EM OPINIÕES

- **O QUE SE PENSA DESTA POLÍTICA?**
- **HÁ RECURSOS PARA IMPLANTÁ-LA?**
- **AS POLIMÍTICAS DE SAÚDE**

FONTE: MENDES (2004)

# AS QUESTÕES DA GESTÃO BASEADA EM EVIDÊNCIAS

- **O QUE SE PENSA DESTA POLÍTICA?**
- **HÁ RECURSOS PARA IMPLANTÁ-LA?**
- **ELA ESTÁ BASEADA EM PESQUISAS CIENTÍFICAS?**
- **AS POLÍTICAS DE SAÚDE**

FONTE: MENDES (2004)

# AS TECNOLOGIAS DE AUDITORIA CLÍNICA

- **A GESTÃO DO USO**
- **A PERFILIZAÇÃO CLÍNICA**
- **A APRESENTAÇÃO DE CASOS**
- **A REVISÃO DE EVENTOS SENTINELA**
- **OS SURVEYS**
- FONTE: ROBINSON E STEINER (1998)